

## بررسی عوامل سازمانی مؤثر بر وجودان کاری در بین کارکنان هلال احمر استان ایلام

شمس‌الله‌ابراهیمی<sup>۱</sup>  
علی‌رحمانی<sup>۲</sup>  
منوچهری‌هلوان<sup>۳</sup>  
ماجده‌قلی‌پور<sup>۴</sup>

### چکیده

پژوهش حاضر که یک پژوهش کمی است با هدف بررسی عوامل مؤثر بر وجودان کاری در بین کارکنان هلال احمر استان ایلام در سال ۱۴۰۱ انجام شده است. این پژوهش از نوع توصیفی، تحلیلی و پیمایشی است و جامعه آماری آن را کلیه کارکنان سازمان هلال احمر استان ایلام به تعداد ۲۷۲ نفر تشکیل می‌دهند که از این تعداد ۱۶۰ نفر بر اساس فرمول کوکران و به روش نمونه‌گیری منظم انتخاب شد. ابزار مورد استفاده در این تحقیق پرسشنامه محقق ساخته بود که ۶۰ سؤال داشت. داده‌های حاصل از توزیع پرسشنامه با استفاده از روش ضربی همبستگی چندگانه (رگرسیون) و معادلات ساختاری، تجزیه و تحلیل شد.

بر اساس نتایج آمار توصیفی، میزان وجودان کاری را بر اساس گروه‌بندی ۵ درجه‌ای، ۱/۹ درصد خیلی کم، ۲۱/۲ درصد کم، ۵۰/۶ درصد تا حدودی، ۱۹/۴ درصد زیاد و ۳/۸ درصد خیلی زیاد ارزیابی کرده‌اند. نتایج آمار استنباطی نیز نشان داد که از بین عوامل فردی، متغیرهای میزان سن (بالاترین سن) و میزان تحصیلات (لیسانس) با متغیر وابسته (وجودان کاری) رابطه معنادار دارند و از بین عوامل مستقل، یعنی عدالت سازمانی ( $P=0.045$ )، آگاهی از ابهام نقش ( $P=-0.101$ )، رضایت شغلی ( $P=-0.062$ ) و بیگانگی سازمانی ( $P=0.372$ )، تنها متغیرهای عدالت سازمانی و بیگانگی سازمانی با متغیر وابسته تفاوت معناداری دارند. نتایج تحلیل بار عاملی هم نشان داد که عدالت سازمانی ( $R=0.287$ )، بیگانگی سازمانی ( $R=0.184$ )، رضایت شغلی ( $R=0.038$ ) و آگاهی از ابهام نقش ( $R=-0.079$ ) به ترتیب بیشترین تأثیر را در تبیین متغیر اصلی تحقیق داشته‌اند.

**واژگان کلیدی:** آگاهی از ابهام نقش، بیگانگی سازمانی، عدالت سازمانی، رضایت شغلی، وجودان کاری.

وجودن کاری به احساس مسئولیت و تعهد نسبت به وظایف و مسئولیت‌ها گفته می‌شود و نوعی مکانیزم خودکنترلی در انجام امور است که به واسطه آن، افراد بدون نظارت مستقیم و غیرمستقیم از بیرون، کار خود را از نظر کمی و کیفی به طور تمام و کمال انجام می‌دهند (علمی، ۱۳۸۴: ۳۲). وجودن کاری عاملی است که باعث ایجاد نظم در کار و انجام وظیفه در افراد می‌شود و توجه به مفهوم آن در سازمان‌ها درواقع همان توجه به اخلاق و روابط انسانی است؛ زیرا اخلاق، تعهد ایجاد می‌کند و باعث می‌شود که افراد نسبت به وظایف و رفتار شغلی خود به بهترین شکل و بدون وجود عامل کنترل خارجی حساس باشند. وجود وجودن کاری در یک سازمان باعث افزایش سطح بهره‌وری، تحقق توسعه پایدار، تحول فرهنگی انسان، ثبات مدیریت و نظم اقتصادی می‌شود (لیاقتدار، ۱۳۹۰: ۲۷).

یکی از معضلات مهمی که امروزه سازمان‌ها با آن روبه‌رو هستند، نبود وجودن کاری است. کارکنان با وجودن کاری بالا، سخت‌تر کار می‌کنند، برای سازمان ارزش قائلند و ایراد کمتری در کارشان دیده می‌شود (مک کنا<sup>۱</sup>، ۲۰۰۵: ۱۱).

بر اساس نتایج تحقیقات کارشناسان، وقتی اخلاق کاری ضعیف باشد، ظرفیت کار نیز به شدت افت می‌کند و حس مسئولیت‌پذیری کمنگ می‌شود. لازم است ضعف فرهنگ و اخلاقی کار در جامعه به عنوان یک مسئله اجتماعی و اقتصادی تلقی گردد و برای شناسایی بهتر وضع موجود از نظر فرهنگ و اخلاق کار و عوامل مؤثر بر آن، مطالعه و بررسی علمی صورت گیرد. همچنین تحقیقات گذشته نشان می‌دهند که متغیرهای گوناگونی بر وجودن کاری کارکنان اثرگذار هستند. هلال احمر یک سازمان غیردولتی و مستقل است که اگر اعضای آن از وجودن قوی ب Roxوردار نباشند، در برایر فشارهای سیاسی دولتها یا قهر سهمگین طبعت (زلزله، سیل، خشکسالی، جنگ بین کشورها و کشتار دسته‌جمعی و ...)، میدان خدمت داوطلبانه به مردم را ترک خواهند کرد. پس اعضاً این سازمان باید از جسارت بالا و وجودن بیدار ب Roxوردار باشند تا بتوانند با مردم بمانند و خدمات داوطلبانه به آنها ارائه دهند. سازمان‌های غیردولتی، از جمله هلال احمر می‌توانند در جوامع مدنی بسیار گره‌گشا باشند. اگر این سازمان‌ها در قالب غیردولتی بودن خود بمانند و وجودن کاری را پشتوانه وظیفه خود سازند، در جامعه بلازده امروز بسیار گره‌گشا خواهند بود. به هر حال در سازمان هلال احمر، تنها اهرمی که می‌تواند اصول کاری (استقلال، بی‌طرفی و بی‌غرضی) آن را استوار نگه دارد، وجودن کاری است. واضح و مبرهن است که این مفهوم نیروی محركة هلال احمر و از سرمایه‌های اساسی آن است؛ به نحوی که ادعای داشتن آن را نیز دارد. بر هلال احمر واجب است به منظور حفظ این سرمایه، کارکنان خود را از جهت داشتن وجودن کاری، مورد بررسی و ارزیابی دائمی قرار دهد. مطالعات چندانی در خصوص وجودن کاری در بین کارکنان هلال احمر استان ایلام انجام نگرفته است و این یکی از انگیزه‌های انجام پژوهش حاضر است. سؤال اصلی پژوهش این است که وجودن کاری در بین کارکنان هلال احمر استان ایلام و عوامل سازمانی مؤثر بر آن چگونه است؟

<sup>1</sup>. McKenna

در مطالعه حاضر، به منظور بهبود وضع موجود و ارتقای سطح وجود جدان کاری در بین کارکنان هلال احمر استان ایلام، با مطالعه علمی عوامل سازمانی مؤثر بر وجود جدان کاری، به ارزیابی شاخص‌های مرتبط با وجود جدان کاری در بین آنان پرداخته می‌شود و این می‌تواند زمینه‌ای برای مطالعات بعدی و ارزیابی سیاست‌های اجراسده در اداره هلال احمر از دید کارکنان آن باشد.

## مروری بر ادبیات موضوع

### پیشینه تحقیقات داخلی

جمشیدلو و همکاران (۱۴۰۱) پژوهش خود را با هدف شناسایی مدل تحلیل عاملی شاخص‌های وجود جدان کاری کارکنان آب و فاضلاب استان آذربایجان غربی به روش توصیفی - تحلیلی انجام دادند. نتایج تحلیل عاملی نشان داد که شاخص‌های وجود جدان کاری بیشتر حاصل عملکرد ۵ عامل اتکا و توانمندی، موفقیت، خودکارآمدی، انضباط اجتماعی و کارایی هستند. این عامل‌ها ۹۰/۲۳ درصد از شاخص‌های وجود جدان کاری را توجیه می‌کنند. در این پژوهش برای رتبه‌بندی شاخص‌های وجود جدان کاری از آزمون فریدمن استفاده شده که به ترتیب شاخص‌های کارایی، موفقیت، انضباط اجتماعی، خودکارآمدی، اتکا و توانمندی بالاترین مقادیر را به خود اختصاص دادند. نتایج نهایی حاصل از پردازش مدل بر اساس معادلات ساختاری نشان داد که شاخص‌های وجود جدان کاری به سه شاخص کارایی، موفقیت و انضباط اجتماعی تقلیل یافت و مدل از مطلوبیت و پردازش بهینه برخوردار بود. غفوری و همکاران (۱۴۰۰) در پژوهشی با عنوان «نقش میانجی وجود جدان کاری در رابطه با حمایت سازمانی ادراک‌شده و درگیری شغلی» نشان دادند که حمایت سازمانی بر درگیری شغلی وجود جدان کاری، اثر مثبت و مستقیم دارد، همچنین حمایت سازمانی از طریق وجود جدان کاری بر درگیری شغلی، اثر مثبت و مستقیم دارد.

### پیشینه تحقیقات خارجی

فردیا فرنس<sup>۱</sup> و همکاران (۲۰۲۲) در پژوهشی با عنوان «مطالعه تجربی توانایی رهبری، فرهنگ سازمانی، تعارض و وجود جدان کاری در ارزیابی عملکرد کاری در نظام آموزشی اندونزی»، نشان دادند که تعارض به صورت منفی بر عملکرد کاری کارمندان تأثیر می‌گذارد و توانایی رهبری، فرهنگ سازمانی و وجود جدان کاری، تأثیر مثبتی بر عملکرد کاری کارمندان دارد. آرولدوس<sup>۲</sup> (۲۰۲۰) پژوهشی را با هدف بررسی رابطه بین کیفیت زندگی کاری و تعادل کار و زندگی با استرس شغلی، رضایت شغلی و وجود جدان کاری در هند انجام داده است. در پژوهش او، نتایج رگرسیون سلسه مراتبی نشان داد که کیفیت زندگی کاری با استرس شغلی، رابطه منفی دارد و بر عکس رابطه آن با رضایت شغلی وجود جدان کاری معنادار است. استرس شغلی نیز با تعادل کار و زندگی، رابطه منفی و با رضایت شغلی وجود جدان کاری، ارتباط مثبت دارد.

1. Farida Ferine

2. Aruldoss

پژوهش حاضر از جهات بسیاری با پژوهش‌های انجام‌شده متفاوت است و جنبه‌های جدیدی دارد. این پژوهش برخلاف سایر پژوهش‌ها که بیشتر رویکرد مدیریتی یا روانشناسی به موضوع دارند دارای رویکردی جامعه‌شناختی است. مرور نظریه‌های وجودن کاری در پژوهش حاضر نشان می‌دهد که نظریه‌پردازان از دیدگاه‌های مختلف به مسئله وجودن کاری پرداخته‌اند. بعضی از پژوهش‌ها تنها بر یک جنبه آن (رویکرد مدیریتی، روانشناختی یا روابط انسانی) تأکید کرده‌اند؛ در حالی که برخی دیگر، تأثیر عوامل دوگانه یا چندگانه (رویکردهای جامعه‌شناختی، سازمانی و نیازهای اساسی) را مد نظر داشته‌اند. برخلاف سایر پژوهش‌ها که به یک پرسشنامه استاندارد شده اکتفا کرده‌اند، در پژوهش حاضر با توجه به وضعیت جامعه مورد بررسی، پرسشنامه‌ای مناسب طراحی و انتخاب شده است؛ همچنین در این مطالعه به بحث نظری بسیار توجه شده؛ در حالی که در کارهای دیگران به صورت محسوسی نادیده گرفته شده است.

### مبانی نظری

وجودن کار یکی از حوزه‌های وجودن انسان است که در سایه اخلاق کاری به وجود می‌آید و مرز بین درست و نادرست و صالح و ناصالح را معین می‌کند و به انواع وجودن عمومی کار، وجودن حرفه‌ای، وجودن سازمانی و وجودن رابطه‌ای گروهی تقسیم می‌شود؛ وجودن عمومی کار، همان تمایل عاطفی مثبت نسبت به رعایت حقوق دیگران در زمینه کار است؛ بنابراین پیش‌نیاز آن، وجود نوعی دلبستگی و تعلق خاطر به جامعه کل است که این خود مستلزم انسجام اجتماعی و وفاق تعیین‌یافته فعال است. وجودن حرفه‌ای، احساس مسئولیت و علاقه نسبت به حرفه‌ای خاص و اجتماع حرفه‌ای است که میزان این وجودن، تابعی از وجود اجتماعات حرفه‌ای و میزان زندگی آنهاست (خانی جزئی، ۹۳: ۱۳۸۷).

وجودن سازمانی، تطابق و هم‌ذات‌پنداری با سازمان و وفاداری به ارزش‌ها، انتظارات و اهداف آن است. وجودن رابطه‌ای گروهی، احساس مسئولیت کاری در رابطه اجتماعی مستمر با اعضای گروه کاری است. شبکه رابطه دوستی بر کیفیت کار، رضایت از کار و وجودن فرد مؤثر است. از دیدگاه بلانچارد و هرسی، دو اندیشمند علم مدیریت، تقيید به رعایت شرایط کمی و کیفی کار، تقيید به رعایت بقا و توسعه واحد اقتصادی، تقيید به افراد و گروه‌های کاری دیگر سازمان و تقيید نسبت به جلب رضایت مشتریان، ثمرات یا پیامدهای وجودن کاری هستند (حبیبی، ۱۳۷۹: ۱۳).

پایگاه واقعی وجودن کاری در نظام شخصیت افراد نهفته است؛ اما آنچه بر این نظام شکل و محتوا می‌دهد، نظام اجتماعی و نظام فرهنگی جامعه و شرایط بنگاه اقتصادی است. در بخش نظام فرهنگی و نقش آن در وجودن کاری بر موضوعاتی چون انسجام فرهنگی، معنی کار و ارزش کار تأکید شده است. در بعد معنی کار، دید انسان‌ها نسبت به کار و در بعد ارزش کار، این مقوله که انسان‌ها چقدر کار کردن را ارزشمند می‌دانند، بررسی می‌شود.

وجودن کار، انسان را قادر می‌سازد تا همواره برای تحقق آرمان‌های ذیل تلاش نماید:

- کار باید بدون عیب و نقص و در نهایت دقت و صداقت انجام پذیرد.

- کار باید تا سرحد امکان به نتیجه‌های منطقی و تعریف شده متوجه شود.

- کار باید به موقع و در زمان مناسب و لازم آن انجام گیرد.

- کار باید بدون نظارت و بررسی عوامل خارجی در نهایت صحت و درستی به اتمام برسد.

### ابعاد وجودان کاری

ساروخانی و طالیبان (۱۳۸۱) برای وجودان کاری چهار بعد عاطفی، هنجاری، مستمر و رفتاری مطرح کرده‌اند:

**۱. بعد عاطفی:** احساس مثبت نسبت به سازمان و احساس تعلق به آن است. افراد با وجودان کاری بالا اهداف و ارزش‌های سازمان را اهداف و ارزش‌های خود می‌دانند و برای رسیدن به آنها تلاش می‌کنند (پالا و همکاران، ۲۰۰۸: ۱۳). وقتی که کارکنان سازمان احساس خوبی نسبت به محل کار خود و شرایط آن داشته باشند، با سازمان احساس یکی بودن می‌کنند و برای رسیدن به اهداف سازمان متظر دستور و بخشنامه نمی‌مانند. این افراد ارزش‌های سازمان را درونی کرده‌اند.

**۲. بعد هنجاری:** الزام اخلاقی به ماندن و کارکردن در سازمان است. وجودان یک ویژگی شخصیتی است که قابلیت اتکا را از طریق دقیق بودن و از همه جهت مسئول و سازمان یافته بودن منعکس می‌کند و درجه پشتکار، سخت‌کوشی و انگیزش افراد سازمان را برای دستیابی به هدف نشان می‌دهد (لپین و وان داین، ۲۰۰۱). افراد دارای وجودان کاری، افرادی قابل اتکا و مسئولیت‌پذیر هستند و برای رسیدن به اهداف سازمان، تلاشی خارج از وظیفه و شرح مسئولیت؛ اما در چارچوب موازین قانونی سازمان دارند.

**۳. بعد مستمر:** دلبستگی به سازمان و پرهیز از هزینه‌های متصور ناشی از ترک آن است. کارکنان با وجودان کاری، کارکنان ایده‌آل هستند؛ زیرا این افراد صفاتی چون: مسئولیت‌پذیری، قابلیت اتکا، مقاومت و موفقیت‌داری دارند (اوکانر و پانونس، ۲۰۰۷) و در شرایط سخت، تنها به منافع خود فکر نمی‌کنند و از دارایی‌های شرکت همچون اموال خود محافظت می‌کنند. از خود سلب مسئولیت نمی‌کنند و در مقابل فشارها مقاومت می‌نمایند؛ زیرا به سازمان و افراد آن احساس دلبستگی و تعلق دارند. سهل‌انگار و اهمال‌کار نیستند و به منافع شرکت آسیب وارد نمی‌کنند.

**۴. بعد رفتاری:** تقید عملی فرد به وظایف و فعالیت‌های شغلی است. وجودان با عملکرد رابطه مثبت دارد؛ زیرا افرادی که وجودان کاری بالاتری دارند، برای انجام تکلیف وقت بیشتری صرف می‌کنند و بیشتر تلاش می‌نمایند (چان و اشمیت، ۲۰۰۲: ۱۹) و با عمل خود نشان می‌دهند که به وظایف محول شده به خوبی آشنا هستند و تعهدات خود را بدون نظارت دیگران به خوبی انجام می‌دهند.

## عوامل مؤثر بر وجودان کاری

عوامل متعددی در ایجاد و تقویت وجودان کاری مؤثربند که عبارتند از:

**۱. عوامل فرهنگی - اجتماعی؛** مانند استفاده از ابزارهای فرهنگی در جهت ترویج فرهنگ کار و تلاش و معرفی فرهنگ کار؛ به عبارت دیگر، منظور از عوامل فرهنگی - اجتماعی، نقش جامعه و فرهنگ یک کشور در شکل‌گیری وجودان کاری افراد است.

**۲. عوامل فردی - شخصیتی؛** مانند هدف داشتن در زندگی، توجه کافی نسبت به برنامه‌ریزی صحیح قبل از آغاز هر فعالیت، خلاقیت و توانمندی در ارائه ایده‌های جدید؛ به عبارت دیگر، منظور از عوامل فردی - شخصیتی، نقش استعداد، توانمندی‌ها و مهارت‌های فرد در شکل‌گیری وجودان کاری است.

**۳. عوامل خانوادگی و تربیتی؛** مانند درونی کردن وجودان کاری از دوران کودکی، ایجاد حس مسئولیت، انتخاب اسباب بازی و نقش والدین در شکل‌گیری وجودان کاری افراد (دادگران، ۱۳۸۴: ۵۲).

## أنواع نگرش به وجودان کار

سه نگرش کلی درباره وجودان کار وجود دارد که عبارتند از:

**۱. نگرش مطلوب به وجودان کار:** صرفاً بر اساس نتیجه کار و عملکرد مطلوب افراد قابل اندازه‌گیری است و تأکید اصلی آن بر کارایی، بهره‌وری و سودآوری است.

**۲. نگرش حقوقی به وجودان کار:** با این نگرش وجودان کار در چارچوب حقوق بشر قرار می‌گیرد و بر حمایت از حقوق افراد در سازمان و جامعه تأکید می‌کند.

**۳. نگرش عدالت به وجودان کار:** در این نگرش افراد موظف به رعایت معیارها و ضوابط کار هستند؛ به نحوی که درآمد توزیع عادلانه‌ای داشته باشد و فرآیندهای ناشی از سهم کار رعایت شود (میرسپاسی، ۱۳۷۳: ۹۳).

## وجودان کار سازمانی<sup>۱</sup>

در دهه گذشته مفهوم وجودان کار سازمانی جایگاه مهمی را در تحقیقات مربوط به رفتار سازمانی به خود اختصاص داده است. مورو<sup>۲</sup> بر این باور است که در بین اشکال مختلف وجودان کاری، وجودان کار سازمانی از دیگر ابعاد مهمتر است. یکی از دلایل اهمیت فراوان آن، وجود شواهد و قرایینی است که مؤید همبستگی بالا و مثبت بین وجودان کار سازمانی اعضاء و عملکرد و بهره‌وری سازمانی از یک طرف و همبستگی منفی و بالا بین وجودان کار سازمانی با غیبت و تأخیر کارکنان و جابجایی آنهاست. او همچنین معتقد است که دو زمینه مفهومی درباره وجودان کار سازمانی در مطالعات جامعه‌شناسی وجود دارد: **۱. وفاداری:** به مثابه یک پاسخ مؤثر و مبتنی بر حس وظیفه

1. Organizational work conscience

2. Morrow

تعريف شده است که تمایل کارکن و کوشش او را برای کمک به موفقیت سازمان در پی دارد؛  
۲. تمایل به ماندن: به تمایل کارکن در ماندن به عنوان عضوی از سازمان اشاره دارد (مورو،  
۴۸۶: ۱۹۸۳).

راندل<sup>۱</sup> وجود ان کار سازمانی را در وجود سه ویژگی در کارکنان خلاصه می‌کند: ۱. اعتقاد قوی فرد نسبت به سازمان و پذیرش اهداف آن؛ ۲. تلاش فراوان و مشتاقانه در جهت اهداف سازمان و ۳. تمایل کامل فرد به باقی ماندن در سازمان (خاکی، ۱۳۷۶: ۱۹۷).

## عدالت سازمانی<sup>۲</sup>

عدالت سازمانی، ادراک افراد را در خصوص منصفانه بودن برخورد سازمان با کارمندان و واکنش آنها را به چنین ادراکی توصیف می‌کند. در تحقیقات سازمانی اغلب سه شکل از عدالت سازمانی بررسی می‌شود: عدالت توزیعی، عدالت رویه‌ای، عدالت تعاملی یا مراوده‌ای (امیرکافی و هاشمی‌نسب، ۱۳۹۲: ۳۸).

## ابهام نقش<sup>۳</sup>

تعاریف متعددی از ابهام نقش در حوزه‌های مختلف ارائه شده است؛ چنانکه در حوزه‌های سازمانی و صنعتی، به معنای فقدان وضوح اطلاعات درباره انتظارات مرتبط با موقعیت یک شخص است (کاهن<sup>۴</sup> و همکاران، ۱۹۶۴؛ به نقل از کاراندیش و همکاران، ۱۳۹۹: ۱۲). حوزه‌های علوم اجتماعی و انسانی نیز معتقدند ابهام نقش زمانی پدید می‌آید که افراد نسبت به وظایف و مسئولیت‌های خود دچار تردید و ابهام و نوعی سردرگمی می‌شوند و به دلیل آموzes‌های متفاوت اختلاف نظر پیدا می‌کنند.

## رضایت شغلی<sup>۵</sup>

رضایت شغلی یکی از عوامل مهم در موفقیت شغلی است که موجب افزایش کارایی و احساس رضایت فردی می‌شود (شفیع‌آبادی، ۱۳۷۶: ۱۲۳) و به معنای دوست داشتن شرایط و لوازم یک شغل است؛ شرایطی که در آن کار انجام می‌گیرد و پاداشی برای آن دریافت می‌شود (بروس، ۱۳۶۹: ۲۰۹)؛ به عبارت دیگر، به معنای احساس خرسنده و خوشنودی‌ای است که فرد از کار خود می‌کند و لذتی است که از آن می‌برد و در پی آن، به شغل خود دلگرم و وابسته می‌شود.

1. Randall

2. Organizational justice

3. Role ambiguity

4. Kahn

5. Job Satisfaction

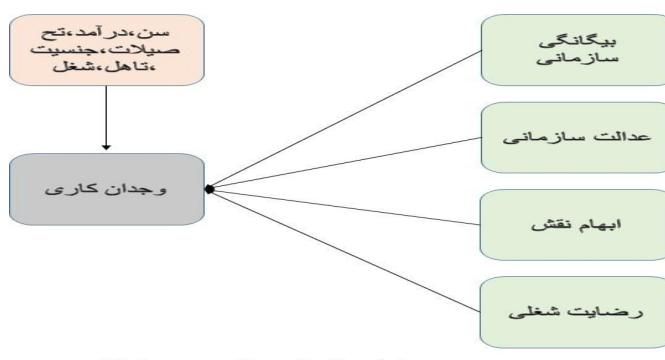
## بیگانگی سازمانی<sup>۱</sup>

مارکس<sup>۲</sup> بیگانگی را به عنوان فرایندی درون یک نظام مفهومی انتزاعی می‌بیند که بیگانگی انسان را موجب می‌شود. او معتقد است انسان در جهانی زندگی می‌کند که در آن از به انجام رساندن و تحقق امیال انسانی اش منع شده است و این گرفتاری و مصیبت باعث بیگانه شدن انسان است. به زعم او تاریخ در نظام سرمایه‌داری در حقیقت تاریخ انسانی بیگانه شده است (پانهایم، ۱۳۸۷: ۱۶۵). به نظر مارکس چهار طریق هستند که در نظام سرمایه‌داری ما را از کارمان بیگانه می‌سازند: بیگانگی از محصول، بیگانگی از فعالیت مولد، بیگانگی از گوهر بشری مان و بیگانگی از دیگر کارگران (ولف<sup>۳</sup>، ۲۰۰۴: ۱۳).

## فرضیه‌های تحقیق

- ۱- بین درک عدالت سازمانی و وجودن کاری کارکنان هلال احمر ایلام رابطه وجود دارد.
- ۲- بین ابهام نقش در میان کارکنان و وجودن کاری کارکنان هلال احمر ایلام رابطه وجود دارد.
- ۳- بین رضایت شغلی و وجودن کاری کارکنان هلال احمر ایلام رابطه وجود دارد.
- ۴- بین بیگانگی سازمانی و وجودن کاری کارکنان هلال احمر ایلام رابطه وجود دارد.
- ۵- بین ویژگی‌های فردی (سن، جنس، تأهل، میزان درآمد و پست سازمانی) وجودن کاری کارکنان هلال احمر ایلام رابطه وجود دارد.

## مدل نظری تحقیق



۱. Corporate alienation

۲. Marx

۳. Wolf

## روش‌شناسی

این پژوهش به روش پیمایشی و همراه با پرسشنامه و مصاحبه حضوری انجام شده است و از مطالعات موردی (کمی) به شمار می‌آید که می‌تواند قابلیت آزمون‌پذیری و تعمیم‌پذیری داشته باشد. این مقاله تحلیلی، توصیفی و تبیینی از لحاظ زمانی، مقطعی و از لحاظ هدف تحقیق، کاربردی است. جامعه آماری آن را تمامی کارمندان رسمی، شرکتی و طرحی جمعیت هلال احمر استان ایلام به تعداد ۲۷۲ نفر تشکیل می‌دهند که از این تعداد، ۱۶۰ نفر با استفاده از جدول مورگان و به روش نمونه‌گیری سیستماتیک انتخاب شد. ابزار مورد استفاده، پرسشنامه محقق‌ساخته بود که ۶۰ سؤال داشت. برای توصیف متغیرها بر حسب سطوح از شاخص‌های پراکندگی و متمایل به مرکز، برای تبیین روابط متغیرها و تعیین شدت رابطه از آزمون ضریب همبستگی و برای آزمون مدل تحقیق از معادلات ساختاری استفاده شد. به منظور سنجش اعتبار درونی پرسشنامه ابتدا از روش اعتبار محتوا (یعنی استفاده از مقیاس‌های آزمون شده در پژوهش‌های وجودان کاری و نظرخواهی از اساتید و کارشناسان) بهره گرفته شد؛ سپس پرسشنامه، نهایی و تکمیل گردید. سنجش پایایی آن نیز از طریق آلفای کرونباخ انجام گرفت که مقادیر آن برای هر حوزه، به طور جداگانه در جدول شماره (۱) نشان داده شده است.

جدول شماره (۱). شاخص‌های وجودان کاری

ضریب پایایی	شاخص‌ها	حوزه
۰/۷۴	قابلیت اتکا، موقفيت‌مداری	وجودان کاری
۰/۷۶	حق‌کشی و رابطه‌بازی، توزيع عادلانه درآمد، بی‌عدالتی و تعیین، رضایت از مسئولان	عدالت سازمانی
۰/۸۴	داشتن آگاهی از شغل خود، توانمندی شغلی، عملکرد شغلی	ابهام نقش
۰/۸۲	حقوق بالا، پیشرفت و عملکرد شغلی، رضایت از مدیران و همکاران و محیط کاری، رضایت از فعالیت‌های کاری	رضایت شغلی
۰/۷۸	احساس پوچی در سازمان، نداشتن انگیزه کاری، احساس محرومیت نسبی، فعالیت‌ها و عملکرد غیر مرتبط سازمانی	بیگانگی سازمانی

## یافته‌های تحقیق

یافته‌های توصیفی براساس تکمیل و جمع‌آوری پرسشنامه نشان داد که ۲۲/۹ درصد از افراد ۳۱ تا ۳۵ ساله در شاخص سن، ۷۱/۲ درصد از زن‌ها و ۲۸/۸ درصد از مردّها در شاخص جنسیت، ۷۳/۱ درصد از افراد متأهل و ۲۳/۵ درصد از افراد مجرد در شاخص تأهل، ۴۱/۹ درصد از افراد گزینه بین ۱ تا ۲ با درآمد بیشتر از ۶۱۰۰ میلیون تومان در شاخص میزان درآمد ماهیانه، ۴۳/۸ درصد از افراد با مدرک لیسانس در شاخص تحصیلات و ۵۲/۳ درصد از افراد تا حدودی موافق در متغیر وجودان کاری، بیشترین و کمترین پاسخ‌ها را به خود اختصاص داده‌اند. در جدول زیر نتایج آمار توصیفی نشان داده شده است.

جدول شماره (۲). اطلاعات توصیفی پاسخگویان

درصد	متغیر	شاخص	درصد	متغیر	شاخص
۶	کمتر از ۳ م	درآمد	۱۸/۵	زیر ۳۰ سال	سن
۸/۷	بین ۳۱۰۰ تا ۴۱۰۰ م		۲۲/۹	۳۵ تا ۳۱ سال	
۳/۴	بین ۴۱۰۰ تا ۵۱۰۰ م		۱۸/۵	۴۰ تا ۴۶ سال	
۳۶/۹	بین ۵۱۰۰ تا ۶۱۰۰ م		۱۳/۴	۴۵ تا ۴۱ سال	
۴۵	بیشتر از ۶۱۰۰ م		۱۷/۲	۵۰ تا ۴۶ سال	
۳۳/۶	کشاورزی	نوع شغل	۹/۶	سال به بالا ۵۱	جنسیت
۳۴/۳	کار آزاد		۲۸/۸	مرد	
۹/۹	کارمند		۷۱/۲	زن	
۰/۷	دپلم	تحصیلات	۲۲/۵	مجرد	وضعیت تأهل
۱۱/۴	فوق دپلم		۷۶/۵	متاهل	
۴۴/۳	لیسانس				
۳۷/۳	فوق لیسانس و بالاتر				

داده‌های عددی مربوط به هریک از متغیرهای کمی پیوسته متغیرهای اصلی تحقیق (فرض صفر، خطای بیشتر از ۰/۰۵) یعنی: وجودن کاری (Y)، عدالت سازمانی (V۱)، آگاهی از ابهام نقش (V۲)، رضایت شغلی (V۳) و بیگانگی سازمانی (V۴)، از همقوارگی و توزیع نرمال برخوردار هستند.

جدول شماره (۳). آزمون نایارامتریک کولموگروف - اسمیرنوف

تحلیل توزیع نرمال متغیرهای اصلی بر مبنای آزمون کولموگروف - اسمیرنوف یک نمونه‌ای				
V۳	V۲	V۱	y	متغیرهای اصلی
۰/۷۳۰	۰/۸۵۵	۰/۸۱۸	۰/۷۷۹	مقدار آزمون کولموگروف - اسمیرنوف
۰/۶۶۰	۰/۴۵۸	۰/۵۱۵	۰/۵۷۹	سطح معناداری تقریبی دور مقداری

برای دستیابی به یافته‌ها بر اساس سطح سنجش متغیرها از آزمون‌های t مستقل، تحلیل واریانس، ضریب همبستگی پیرسون و ضریب همبستگی تائویسی کنдал استفاده شده است که به ترتیب بر اساس نوع متغیرها در جدول‌های زیر می‌آیند:

جدول شماره (۴). نتایج آزمون فرضیه بر اساس آزمون T مستقل

نوع ارتباط	سطح معناداری دوطرفه		آماره T		مقدار F	انحراف معیار	میانگین	گروه‌ها	متغیر	ردیف
	رد	تأیید	رد	تأیید						
رد	۰/۲۰	۰/۲۳۹	۱/۱۸۷	۱/۲۳۲	۰/۷۲۵	۰/۳۸۱۰۱	۲/۴۳۹۸	مرد	جنسیت	۱
						۰/۴۱۶۳۷	۳/۵۲۵۰	زن		
تأیید	۰/۰۴۰	۰/۰۱۶	۲/۱۱۲	۲/۴۲۷	۴/۴۱۰	۰/۴۷۱۶۳	۳۶	مجرد	تأهل	۲
						۰/۳۵۹۳۹	۱۱۳	متاهل		

با توجه به خروجی جدول بالا مشاهده می‌شود که با در نظر گرفتن حد وسط عدد ۳ به عنوان معیار میانگین کلی و با توجه به آماره  $t$  در سطح معنی داری ۰/۲۲۰ و ۰/۲۳۹، بین متغیر جنسیت و وجودان کاری در سطح معنی داری که بیشتر از ۰/۰ است، تفاوت میانگین وجود ندارد. بر اساس خروجی متغیر جنسیت با مقدار ۰/۳۸۱۰۱ در مردان و ۰/۴۱۶۳۷ در زنان با در نظر گرفتن حد وسط عدد ۳، تفاوت میانگین وجود دارد و تفاوت میانگین زنان بیشتر از مردان است. همچنین با در نظر گرفتن حد وسط عدد ۳ به عنوان معیار میانگین کلی و با توجه به آماره  $t$  در سطح معنی داری ۰/۰۱۶ و ۰/۰۴۰ مشاهده می‌شود که بین متغیر وضعیت تأهل و وجودان کاری در سطح معنی داری که کمتر از ۰/۰۵ است، تفاوت میانگین وجود دارد. بر اساس خروجی متغیر تأهل با مقدار ۰/۴۷۱۶۱ در مجردات و ۰/۳۵۹۳۹ در متاهلین با در نظر گرفتن حد وسط عدد ۳، تفاوت میانگین وجود دارد و تفاوت میانگین مجردات بیشتر از متاهلین است.

جدول شماره (۵). نتایج آزمون فرضیه بر اساس تحلیل واریانس بر متغیر وابسته (وجودان کاری)

	جمع مربعات	درجه آزادی	میدان متوسط	مقدار F	سطح معناداری
بین گروهها	۲/۰۵۳	۳	۰/۶۸۴	۴/۷۴۹	۰/۰۰۳
درون گروهها	۲۱/۷۵۳	۱۵۱	۰/۱۴۴		
جمع	۲۳/۸۰۶	۱۵۴			

Post Hoc Tests

جدول شماره (۶). نتایج آزمون فرضیه بر اساس آزمون آنوا

(۱) میزان تحصیلات شما چقدر است؟ (۲) میزان تحصیلات شما چقدر است؟		تفاوت میانگین
دبلیوم	فوق دبلیوم	-۰/۹۶۶۱۰*
لیسانس	فوق دبلیوم	-۱.۱۰۸۹۱*
n <sup>۳</sup>	فوق لیسانس و بالاتر	-۰/۷۶۷۴۴*
dimension <sup>۲</sup>	دبلیوم	۰/۹۶۶۱۰*
dimension <sup>۲</sup>	لیسانس	-۰/۱۴۲۸۱
n <sup>۳</sup>	فوق لیسانس و بالاتر	۰/۱۹۸۶۶
dimension <sup>۲</sup>	دبلیوم	۱/۱۰۸۹۱*
dimension <sup>۲</sup>	فوق دبلیوم	۰/۱۴۲۸۱
n <sup>۳</sup>	فوق لیسانس و بالاتر	۰/۳۴۱۴۷
dimension <sup>۲</sup>	دبلیوم	۰/۷۶۷۴۴*
dimension <sup>۲</sup>	فوق دبلیوم	-۰/۱۹۸۶۶
n <sup>۳</sup>	لیسانس	-۰/۳۴۱۴۷

C Dunnett

\*. The mean difference is significant at the .۰۰ level

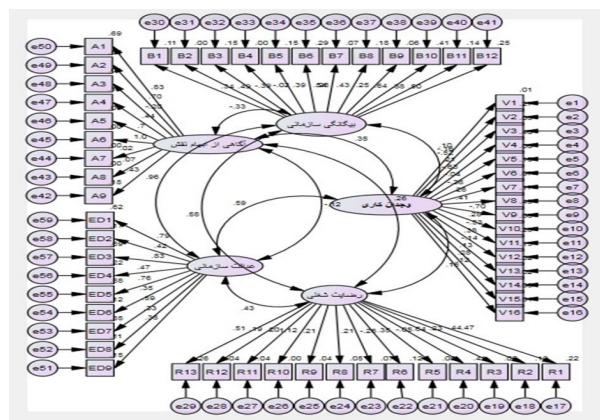
برای بررسی فرض بالا از آزمون F استفاده می‌شود و چون F معنی‌دار است، درجه سطح معنی‌داری  $sig < 0.05$  مقدار  $F/4 = 4.74$ ؛ بنابراین H1 تأیید می‌شود و رابطه معنی‌دار بین تحصیلات و وجودن کاری وجود دارد. جهت نشان دادن اینکه کدام گروه نسبت به گروه دیگر متفاوت است از آزموهای تعقیبی استفاده می‌شود که آزمون آنوا معنی‌دار است؛ بنابراین از آزمون نابرابری واریانس‌ها استفاده می‌شود که نشان می‌دهد در میان گروه‌های تحصیلی، فوق دیپلم‌ها و لیسانس‌ها نسبت به سایر گروه میانگین بالاتری دارند.

جدول شماره (۷). نتایج آزمون فرضیه‌ها بر اساس ضریب همبستگی پیرسون و متغیر وجودن کاری

ردیف	متغیر	ضریب همبستگی	سطح معناداری	نوع ارتباط
۱	میزان سن	۰/۲۵۹***	۰/۰۰۱	تأثیر
۲	میزان درآمد	-۰/۱۹۴**	۰/۰۱۸	رد
۳	عدالت سازمانی	۰/۲۴۵***	۰/۰۰۰	تأثیر
۴	آگاهی از ابهام نقش	-۰/۱۰۱	۰/۰۲۱۳	رد
۵	رضایت شغلی	-۰/۰۶۲	۰/۰۴۴۵	رد
۶	بیگانگی سازمانی	۰/۳۷۲***	۰/۰۰۰	تأثیر

با توجه به اینکه هم متغیر وابسته و هم متغیرهای مستقل در سطح سنجش کمی هستند از آزمون پیرسون استفاده می‌شود. با توجه به ضریب همبستگی و سطح معناداری بین متغیرها می‌توان نتیجه گرفت که بین متغیرهای میزان درآمد، آگاهی از ابهام نقش و رضایت شغلی با متغیر وجودن کاری، رابطه معناداری وجود ندارد؛ اما بین متغیرهای میزان سن، عدالت سازمانی و بیگانگی سازمانی با متغیر وجودن کاری، رابطه معناداری وجود دارد. می‌توان گفت این متغیرها تأثیر بسزایی بر روی وجودن کاری کارمندان هلال احمر استان ایلام دارند و نوع رابطه‌شان بر اساس معیار \*\*\* در ضریب همبستگی ثابت و مستقیم هستند؛ بدین معنی که هرچه میزان سن، عدالت سازمانی و بیگانگی سازمانی افزایش یابد، به همان اندازه وجودن کاری نیز افزایش می‌یابد و بالعکس.

### نیکویی برآشش مدل نظری



بارهای عاملی از طریق محاسبه مقدار ارتباط شاخص‌های یک سازه با آن سازه محاسبه می‌شوند که اگر این مقدار بیشتر از ۴٪ یا برابر با آن باشد، مؤید این مطلب است که واریانس بین سازه و شاخص‌های آن از واریانس خطای اندازه‌گیری آن سازه بیشتر است و پایایی در مورد آن مدل اندازه‌گیری قابل قبول است. بر این اساس و با توجه به مقدار بارهای عاملی خروجی نرم افزار آموس مشاهده می‌شود که تمام گویه‌ها بر اساس بار عاملی که بالای ۴٪ هستند از ارزش کافی و وافی برخوردارند.

#### جدول شماره (۸). شاخص‌های به ازش مدل پژوهش

شاخص	مجدور کای	CMIN/DF	CFI	NFI	RMSRA	GFI
مدل مفهومی	۲.۷۱۵	۱.۶۵۴	۰.۹۴۱	۰.۹۶۴	۰.۰۶۴	۰.۹۴۵

NFI و CFI شاخص هایی هستند که برازش مدل پیشنهاد شده به مدل مستقل (که فرض می کند بین داده ها رابطه ای وجود ندارد) را می سنجند و به ترتیب در مدل برابر ۰/۹۴۱ و ۰/۹۶۴ هستند. با توجه به اینکه مقادیر ۰/۹ و بالاتر قابل قبول است، این اندازه ها نیز نمایانگر برازش قابل قبول مدل هستند. RMSEA، متوسط باقیمانده های بین همبستگی / کوواریانس مشاهده شده نمونه و مدل مورد انتظار برآورده شده از جامعه است که بنا بر توصیه لوهیلین مقدار کمتر از ۰/۰۸ به معنای برازش خوب می باشد. GFI نیز مقدار نسبی واریانس ها و کوواریانس ها را به گونه ای مشترک از طریق مدل ارزیابی می کند. ویژگی خاص GFI این است که به حجم نمونه بستگی ندارند. دامنه تغییرات این دو شاخص بین صفر و یک است و مقدار برابر با ۰/۹۰ یا بزرگتر از آن، برازش مطلوب را نشان می دهد. همانطور که در جدول بالا آمده است مقدار GFI برابر ۰/۹۴۵ می باشد که نشانگر برازش مطلوب است؛ در نتیجه از تمامی شاخص ها اینظر استنباط می شود که مدل پژوهش برازش مطلوبی دارد. همچنین با توجه به مدل تحلیل مسیر مشاهده می شود که متغیر رضایت شغلی با مقدار بتای ۰/۱۰ تأثیر مستقیمی بر وجودن کاری در بین کارکنان سازمان هلال احمر استان ایلام دارد.

پیش‌بینی، کلی، رابطه بین متغیرهای مستقل با میزان وجودان کاری

دول شماره (۹). شاخص‌ها و آماده‌های تحلیل رگرسونی

مدل	ضریب همبستگی چندگانه	ضریب تبیین	ضریب تبیین تعديل شده	اشتیاه معیار
۱	.۸۴۶۷	.۴۳۰	.۴۰۱	.۳۶۰۵۳

جدول شماره (١٠). آنالیز واریانس رگرسیون چندمتغیری

مدل	جمع مربيعات	درجه آزادی	میانگین مربيعات	F کمیت	سطح معنی داری
اثر رگرسیون باقیمانده	۳.۹۳۰	۷	۰.۵۶۱	۰.۱۰۷	۰.۰۰۰

جدول شماره (۱۰). ضرایب رگرسیون چند متغیری

سطح معنی داری	تعداد	ضرایب استاندارد	ضرایب غیراستاندارد		مدل
			بنا	اشتباه استاندارد	
۰.۰۰	۶.۴۹۳		۰.۵۲۵		(مقدار ثابت)
۰.۰۰	۱۰.۹۰۲	۰.۲۸۷	۰.۰۴۵	۰.۴۹۶	عدالت سازمانی
۰.۷۲۶	-۱.۳۵۴	-۰.۰۷۹	۰.۰۳۱	۰.۰۳۳	آگاهی از ابهام نقش
۰.۶۵۵	۰.۰۹۴	-۰.۰۳۸	-۰/۰۳۸	۰.-۰۴۷	رضایت شغلی
۰.۰۰۲	۳.۱۸۹	۰.۱۸۴	۰.۰۵۷	۰.۱۸۰	بیگانگی سازمانی
۰.۰۰	-۳.۸۹۲	-۰/۴۱۴	۰.۰۲۴	۰.-۰۹۳	سن
۰.۰۹۷	۱.۶۷۳	۰.۲۱۰	۰.۰۴۰	۰.۰۶۷	درآمد
۰.۰۰	-۳.۹۴۶	-۰.۳۸۲	۰.۰۴۰	-۰.۱۵۹	تحصیلات

برای تحلیل تأثیر متغیرهای مستقل بر متغیر وابسته از آزمون رگرسیون چندمتغیره استفاده می‌شود. مدل به کار رفته Enter یا همزمان است و مقدار  $F=10/5$  با درجات آزادی  $df=128$  و  $df=7$  در سطح معنی داری  $sig=0/000$  می‌باشد؛ بر این اساس می‌توان با  $99\%$  اطمینان گفت که آزمون معنی دار است و مقدار همبستگی کلی متغیرهای مستقل بر وابسته  $R=0/46$  و مقدار ضریب تعیین  $R^2=0/43$  می‌باشد که نشان‌دهنده  $43\%$  درصد تأثیر است یا نشان می‌دهد که مقدار متغیر وابسته توسط متغیرهای مستقل (عدالت سازمانی، آگاهی از ابهام نقش، رضایت شغلی و بیگانگی سازمانی) تعیین می‌شود و  $57\%$  آن را سایر عوامل خارج از متغیرهای مورد بررسی تبیین می‌کنند.

معادله استاندارد نهایی ( $y$ )

$$(رضایت شغلی \times -0.038) + (آگاهی از ابهام نقش \times -0.079) + (\text{عدالت سازمانی} \times 0.287) = \text{ وجودن کاری} \\ (\text{تحصیلات} \times 0.040) + (\text{میزان درآمد} \times 0.040) + (\text{سن} \times 0.014) + (\text{بیگانگی سازمانی} \times 0.184) +$$

با توجه به ضرایب beta در جدول بالا، میزان پیش‌بینی تغییرات میزان وجودن کاری از طریق متغیرهای تحقیق برابر  $43\%$  است. این معادله نشان می‌دهد که  $57\%$  تغییرات متغیر وابسته، توسط متغیرهای دیگری صورت می‌گیرد که در خارج از چهار چوب این تحقیق است. میزان beta همچنین نشان می‌دهد که عدالت سازمانی ( $0.287$ ) دارای بیشترین مقدار و رضایت شغلی پاسخگویان ( $-0.038$ ) دارای کمترین مقدار در تبیین واریانس متغیر وابسته است.

## بحث و نتیجه گیری

در جوامع متحول کنونی، نیروی انسانی عامل عمده و زیربنایی ارزش افزوده است و منابع طبیعی و امکانات فیزیکی، سهم ناچیزی در مقایسه با عامل نیروی انسانی دارند. آنگونه که سایمون (۱۹۹۱: ۴۲)، اقتصاددان آمریکایی، در کتاب منبع غایی خود بیان می‌کند؛ منبع غایی، مردم هستند؛ مردمی با مهارت، پر نشاط و امیدوار که اراده و قدرت بصیرت و تخیل دارند و آن را در راه سودرساندن به خود و به ناچار همه مابه کار می‌گیرند. عامل نیروی انسانی چندین ویژگی

عملده دارد که مؤلفه‌های وجودان کار را تشکیل می‌دهند. این ویژگی‌ها عبارتند از:

الف) تربیت و تخصص مناسب (توانایی):

ب) تخصیص مناسب (به کارگیری):

ج) تعهد کاری.

در بسیاری از پژوهش‌ها، وجودان کار به عنوان عامل اصلی و مؤثر در افزایش بازدهی و عملکرد نیروی انسانی مورد بررسی قرار گرفته است؛ به همین جهت نگارنده‌گان پژوهش حاضر، سنجش وجودان کار در میان کارکنان هلال احمر استان ایلام را موضوع مطالعه خود قرار داده‌اند. برای حرکت شتابنده به سمت شکوفایی اقتصادی، لازم است از وجودان کار مطلوب و مثبت حمایت شود. وضعیت وجودان کار بایستی از طریق دخالت در عوامل شناخته شده متحول گردد.

مطالعه عوامل سازمانی مؤثر بر وجودان کاری در بین کارمندان هلال احمر استان ایلام نشان می‌دهد که آنها دیدگاه‌های متفاوتی نسبت به عوامل سازمانی وجودان کاری دارند. با توجه به یافته‌ها می‌توان گفت که کارمندان، با وجود داشتن شرایط مساعد کاری، ممکن است چندان از عوامل سازمانی موجود راضی نباشند؛ همچنین امکان دارد با وجود شرایط کاری نامساعد، از عوامل سازمانی وجودان کاری راضی باشند. یافته‌ها همچنین بیانگر آن است که کارمندان از برخی شاخص‌های وجودان کاری، رضایت بالا و از برخی دیگر رضایت پایینی دارند؛ به طوری که میانگین پاسخ‌های به دست آمده در مورد رضایت شغلی و آگاهی از ابهام نقش، در برابر دیگر شاخص‌ها، رقم پایین‌تری را نشان می‌دهد که بیانگر رضایت پایین کارمندان از این عوامل است. در مورد عدالت سازمانی و بیگانگی سازمانی نیز بین میانگین پاسخ‌های به دست آمده، رابطه معناداری وجود دارد که بیانگر رضایت‌مندی بیشتر کارمندان از این شاخص‌هاست. بر این اساس با توجه به فرضیات می‌توان نتیجه گرفت که:

۱. بین عدالت سازمانی وجودان کاری رابطه معناداری وجود دارد؛ بدین معنی که هرقدر کارکنان از عدالت سازمانی (عدالت توزیعی، رویه‌ای و تعاملی) برخوردار باشند به همان میزان، وجودان کاری آنها در سازمان افزایش می‌یابد و به همان میزان باعث افزایش بهره‌وری کاری آنان می‌شود و بالعکس.

۲. بین آگاهی از ابهام نقش وجودان کاری کارکنان، رابطه معناداری وجود ندارد؛ بدین معنی که هرقدر آگاهی از ابهام نقش (ابهام مسئولیت، روش انجام کار، اولویت و رفتار) در کارمندان پایین‌تر باشد، به همان میزان نیز وجودان کاری آنها کاهش می‌یابد و بالعکس.

۳. بین رضایت شغلی وجودان کاری کارکنان، رابطه معناداری وجود ندارد. نتیجه آزمون این فرضیه نشان می‌دهد که رضایت شغلی بر وجودان کاری تأثیری ندارد؛ بدین معنی که هرچه کارکنان از عوامل روانی، جسمانی، اجتماعی، اقتصادی و قبول نقش شغلی رضایت نداشته باشند به همان میزان وجودان کاری آنان کاهش می‌یابد.

۴. بین بیگانگی سازمانی و وجودن کاری کارکنان، رابطه معناداری وجود دارد؛ بدین معنی که هرقدر کارکنان از عواملی نظیر بیانگریزه بودن، کمکاری، دست و پاگیر بودن مقررات یا تمرکز قدرت کمتر برخوردار باشند، به همان میزان، وجودن کاری آنان افزایش می‌یابد و بالعکس.

### پیشنهادات

۱. برای تحول در وجودن کار سازمانی، توجه به شاخص‌های درونی و بیرونی کار و استفاده از آنها توصیه می‌شود.
۲. به کارکنان اجازه داده شود تا از ابتكار، مهارت و استقلال عمل فردی خود در چگونگی انجام کار استفاده کنند که البته این امر خود مستلزم پیاده شدن سبک مدیریت مشارکتی در سازمان است.
۳. به بحث عدالت‌گسترش در سطح سازمان به عنوان عامل پیش‌برنده وجودن کار توجه شود و مدیران ارشد سازمان‌ها که نقش خطیری در تحول وجودن کار دارند، با توجه به خلاقیت‌ها و توانمندی‌های کارکنان، بسترهاي مناسبی را برای رضایت آنها و در نهایت ارتقای وجودن کار ایجاد نمایند.
۴. یک سازمان تنها با اتکا به کارکنان خود می‌تواند مؤثر و موفق باشد؛ لذا پیشنهاد می‌شود که مدیران با برآورده کردن نیازهای اساسی کارکنان، برقراری اعتماد متقابل میان آنها و خود و ایجاد یک فرهنگ کاری عاری از تبعیض، کارکنان را نسبت به سازمان متعدد کنند.

## منابع و مأخذ

### (الف) فارسی

- امیر کافی، مهدی و فخرالسادات هاشمی نسب (۱۳۹۲)، «تأثیر عدالت سازمانی، حمایت سازمانی ادارک شده و اعتماد سازمانی بر تعهد سازمانی»، مسائل اجتماعی ایران، سال چهارم، شماره ۱.
- بروس، فی شرتر (۱۳۶۹)، بررسی و برنامه ریزی زندگی شغلی، ترجمه علی زندی پور، تهران: آگام.
- پاپنایم، فرتیش (۱۳۸۷)، از خودبیگانگی انسان مدرن، ترجمه مجید مددی، تهران: آگام.
- جمشیدلو، راحله، سیدمهدی معافی مدنی و علی فرجی حاجی بابا (۱۴۰۱)، «ارائه مدل تحلیل عاملی شناسایی شاخص‌های وجودان کاری»، سومین کنفرانس بین‌المللی نوآوری در مدیریت کسب و کار و اقتصاد، تهران، <https://civilica.com/doc/1499186/doc>
- حبیبی، محمد (۱۳۷۹)، «اخلاق و تعهد کاری»، تدبیر، دوره ۱، شماره ۱۰۶، صص ۴۷-۲۴.
- خاکی، غلامرضا (۱۳۷۶)، «نقش تعهد سازمانی در بهره‌وری نیروی انسانی»، نامه پژوهش، شماره ۵.
- خانی جزئی، جمال (۱۳۸۷)، «اخلاق کار وجودان کار در کارآفرینی»، اخلاق در علوم و فناوری، دوره ۳، شماره ۳ و ۴، صص ۹۶-۹۱.
- دادگران، سیدمحمد (۱۳۸۴)، «انضباط وجودان کاری در جامعه کارگری ایران»، کار و جامعه ایران، شماره ۶۶، صص ۶۱-۴۸.
- ساروخانی، باقر و سیدامیر طالبیان (۱۳۸۱)، «وجودان کاری و عوامل اجتماعی مؤثر بر آن درین کارکنان شرکت ملی صنایع پتروشیمی ایران»، مجله جامعه‌شناسی ایران، دوره ۴، شماره ۴، صص ۱۶۲-۱۸۸.
- شفیع آبادی، عبدالله (۱۳۷۶)، نظریه‌های شغلی و انتخاب شغل، چ هشتم تهران: رشد.
- علمی، محمود (۱۳۸۴)، «نقش آموزش و پرورش در توسعه و نهادمندی سیاسی»، علوم اجتماعی دانشگاه آزاد خلخال، شماره ۵، صص ۸۴-۱۰۱.
- غفوری، خالد، سعید رجایی پور و غفار کریمیان پور (۱۴۰۰)، «نقش میانجی وجودان کاری در رابطه بین حمایت سازمانی ادارک شده و درگیری شغلی»، <https://civilica.com/doc/1417335>.
- کاراندیش، مراد، علی مهداد و محسن گلپور (۱۳۹۹)، «تربیختی آموزش هستی شناختی مبتنی بر نظریه گینزبر اهام نقش و تعارض نقش»، مطالعات روانشناسی صنعتی و سازمانی، دوره ۷، شماره ۲.
- لیقدار، محمدجواد (۱۳۹۰)، «بررسی میزان تأثیر و نقش عوامل مؤثر بر وجودان کاری»، جامعه‌شناسی کاربردی، سال پیست و دوم، شماره اول، بهار، صص ۲۷-۴۰.
- میرسپاسی، ناصر (۱۳۷۳)، «فرهنگ کار و بهره‌وری»، تدبیر، شماره ۳۷.

### (ب) انگلیسی

- Aruldoss, Alex (2020) The relationship between quality of work life and work life balance mediating role of job stress, job satisfaction and job commitment: evidence from India, The current issue and full text archive of this journal is available on Emerald Insight at:<https://www.emerald.com/insight/7981-0972.htm>
- Chan D, Schmitt N. (2002). Situational judgment and job performance, Human Performance, 233254.19:15.
- Farida Ferine, Aditia Kiki, Reza, Fitri Rahmadana, Muhammad (2022) An empirical study of leadership, organizational culture, conflict, and work ethic in determining work performance in Indonesia's education authority, scopus, master journals, DOAJ, PubMed Central, <https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2021.e07698>.
- Mc Kenna, S. (2005). Organisational Commitment in the Small EntrepreneuriaBusiness in Singapore. Cross Cultural Management. 20-16 ,(2)12.
- Morrow, P (1983). Concept redundancy in organizational Research-the case of work commitment: Academy of management review
- Pala F, Eker S, Eker M. (2008). The Effect of Demographic Characteristics on Organizational Commitment and Job Satisfaction: An Empirical Studyon Turkish Health Care Staff. The Journal of Industrial Relation and Human Resources, 75-54 :(2)10.
- Simon, Herbert (1991), Models of My Life, United States: Basic Book. Journal of Economic Perspectives, vol. 5, no. 1991) 2), p. 28.
- Wolf, J.B. & Betz, N.F. (2004). The Relationship of Attachment Variables to Career Decision-Making Self Efficacy and Fear of Commitment. From: <http://finarticles.com>.